



汽车

## 长安福特借力西门子 PLM 系统 打造完美项目管理

西门子 PLM 软件 Teamcenter 是一套完整的 PLM 解决方案，产品线覆盖面广，配置灵活，具有高开放性、高扩展性，高稳定性，易于使用等特点。上海联宏创能信息科技有限公司（以下简称联宏）帮助长安福特汽车有限公司（以下简称长安福特）在 C3P（CAD、CAE、CAM、PIM）基础上建立领先的 PLM 和 PM 整合项目管理平台 STA-BIW 系统，自顶向下贯彻战略组合决策到项目任务执行，自底向上提供完全透明的单一项目数据。

客户名称：长安福特汽车有限公司



# 进无止境



## 业务举措：

联宏根据长安福特的实际项目管理业务，为长安福特打造了STA-BIW供应商项目管理系统，实现了项目中业务信息的集中管理、业务经验的知识积累、项目管理中交付物的管理、业务信息的查询追踪、统计图表的快速生成。帮助长安福特在汽车整车开发项目中有效管理供应商的数据信息，供应商交付物的进度和质量，知识积累和重用。

## 业务挑战：

长安福特供应商种类多，数量庞大，纷繁复杂；整车开发项目管理中供应商零部件的开发和交付对项目的整体进度和质量影响重大；供应商数据复杂难以统一，有序管理；项目进行过程中与供应商的沟通交流频繁，没有简单方便的沟通平台。项目进行过程中供应商数据的 NG 和问题信息收集和重用情况不佳，没有统一的平台进行管理。项目阶段和项目任务节点交付物较多，项目进度管控和交付物的质量无法保证。

## 成功的关键：

联宏在对长安福特项目管理业务进行深度调研和访谈基础上，根据长安福特的实际项目管理运行状况，制定符合长安福特的项目管理方案。在已有的 Teamcenter 功能模块上为长安福特量身定制，开发独有的，与长安福特业务深度匹配的项目管理平台。实施过程中使用西门子先进的项目实施方法论，分阶段和里程碑管理和规范实施的进度和过程。

## 应用成果：

联宏通过西门子 PLM 产品提供的解决方案，帮助长安福特在项目阶段和交付物任务的创建阶段提高效率达 30%；项目过程中通过业务流程的审批，供应商最终交付物的正确率提高 40%；项目过程中经验和知识积累的重用率上提高了 60%；与供应商沟通上减少了 40%的时间。

长安福特汽车有限公司（简称长安福特）成立于 2001 年 4 月 25 日，是中国知名汽车合资厂商，坐落在重庆市北部新区，由长安汽车股份有限公司和福特汽车公司共同出资成立，承担长安福特马自达所有与福特相关的业务，包括福特品牌的开发，制造，销售和服务。

2001 年 4 月，世界领先的汽车公司——福特汽车公司和中国的百年企业——长安汽车集团，共同签约成立了长安福特汽车有限公司（长安福特），并于 2003 年初正式投产。2006 年 3 月，马自达汽车公司参股长安福特，公司正式更名为“长安福特马自达汽车有限公司”（长安福特马自达），三方持股比例为：长安 50%，福特 35%，马自达 15%。2012 年 11 月 30 日，长安福特马自达汽车有限公司正式存续分立为“长安福特汽车有限公司”和“长安马自达汽车有限公司”两家合资公司。在重庆的存续公司“长安福特汽车有限公司（长安福特）”，双方持股比例为：长安 50%，福特 50%，并承担长安福特马自达所有与福特相关的业务，包括福特品牌的开发，制造，销售和服务。成立 11 年以来，长安福特已经成长为一个具有跨地域和多品牌生产、经营能力的大型现代化汽车企业。

为了支持未来发展计划，2011 年 6 月 16 日，长安福特新发动机厂正式破土动工；2011 年 9 月 24 日，长安福特变速箱工厂投建；2012 年 2 月 24 日，长安福特重庆二工厂正式投产；2012 年 8 月 27 日，投资 6 亿美元（约合 38 亿人民币）的长安福特重庆基地扩能项目破土动工，预计将于 2014 年下半年建成投产。随着这四个工厂全部落成，重庆将成为福特在密歇根之外最大的生产基地。2012 年 8 月 29 日，投资 7.6 亿美元（约合 49 亿人民币）的长安福特浙江（杭州）整车厂奠基，该工厂将于 2015 年上半年投产。届时，长安福特的年产能将超过 120 万辆。

目前长安福特生产和销售的车型有：长安福特经典福克斯、长安福特新福克斯、福特麦柯斯(S-MAX)、福特蒙迪欧-致胜、福特嘉年华两厢、福特嘉年华-锋潮、Volvo S40 和 Volvo S80。

## 联宏携西门子 PLM 产品的解决方案为长安福特提供 PLM 和 PM 整合项目管理平台

随着目前汽车行业的蓬勃发展，汽车的更新换代速度加快，对汽车开发项目的进度和效率要求越来越高。而汽车整车开发项目中与供应商的沟通协作，开发配合对整个项目的成败至关重要。汽车行业的供应商种类繁多，区域遍布世界各地，项目和数据管理的挑战越来越大。如何在项目中与供应商沟通协作，如何管理审查供应商的交付物进度和质量，如何管控供应商产品设计数据的问题和知识积累，成了长安福特在项目进行过程中需关注和解决的重点和难点。

**解决方案/服务:** Teamcenter

**客户的主要业务:** 汽车整车、发动机、金融

**客户的位置:** 中国重庆

### 协同提高长安福特的企业竞争力

长安福特利用西门子 PLM 软件 Teamcenter 开发的 STA-BIW 系统规范管理项目的阶段和各阶段供应商的协同开发任务，加强与供应商的沟通和数据验证准确性，减少了整车开发项目的时间和项目中的数据错误率。通过报表分析有效管理供应商的响应速率和设计开发状况，通过知识积累库帮助避开项目中以往开发的问题和教训。STA-BIW 系统通过在开发项目中对供应商的管理成功提高了整车项目的开发质量，减少了开发时间，加速了长安福特车型更新换代速度，给用户提供更多，更好的汽车产品选择，提升了自身的企业竞争力。

联宏携西门子在福特公司 C3P 系统基础上建立 PLM 和 PM 整合项目管理平台 STA-BIW 系统。STA-BIW 系统是在福特使用的 Teamcenter 结构管理、变更管理、流程管理、可视化、版本及生命周期管理、编码管理、权限管理、查询管理、CATIA 和 I-DEAS 集成模块基础上，设计开发的 PLM 和 PM 整合项目管理平台。STA-BIW 系统设置了项目管理、Sheet3 管理、原材料管理、经验教训库、SIM NG 管理、问题管理 SREA 管理等功能模块。为长安福特量身定制提供了：

- ① PLM 和 PM 整合项目管理平台，对供应商自顶向下贯彻战略组合决策到项目任务执行，自底向上提供完全透明的单一项目数据；
- ② 强大的追踪连接功能，随时访问任何项目供应商相关数据和文档；
- ③ 供应商任务交付模板自动创建，流程审批，自动通知和告警功能；
- ④ 项目供应商团队协同工作和及时沟通的环境；
- ⑤ 端到端的产品和项目全生命周期过程和数据管理，知识积累和重用；
- ⑥ 项目报表和分析，及时监控和评估项目计划和完成情况。